

# Mobiliser et accompagner des collectifs agricoles et ruraux face au défi de la transition

Dans un contexte marqué par le défi de la transition écologique (agricole et alimentaire) en même temps que par une crise des métiers de l'agriculture, la question de la mobilisation et de l'appui aux agriculteurs (en partenariat avec d'autres acteurs), pour répondre aux demandes, injonctions qui leur sont adressées, est devenue prioritaire. Pour les agents de développement et tous ceux qui sont amenés à travailler avec les agriculteurs, cela renvoie à des questions de méthode, mais aussi de compréhension des dynamiques sociales et socio professionnelles à l'œuvre sur les territoires, et des interactions entre acteurs.

La formation vise donc deux types de compétences :

- ➔ **des méthodes et savoirs faire** pour accompagner des groupes d'agriculteurs (en lien avec d'autres acteurs) dans la résolution de problèmes et la mise en œuvre de leurs propres projets: changement de pratiques agricoles, gestion d'une ressource naturelle, nouveaux modes de commercialisation ...
- ➔ **des moyens d'analyse** pour mieux prendre en compte les dynamiques socio professionnelles et les contextes locaux d'intervention.

*Penser l'action de développement comme un processus incertain d'invention de nouveaux cadres de références, de nouvelles règles d'action en lien avec des situations que l'on veut améliorer, des problèmes que l'on se pose.*



## Public

Agents de développement agricole et territorial (associations, organismes professionnels agricoles, entreprises, collectivités locales ...), chercheurs impliqués dans des démarches de recherche-action.



## Objectifs

- Mobiliser et impliquer sur la durée, agriculteurs et autres acteurs locaux, dans des projets collectifs qui répondent à leurs préoccupations en lien avec des enjeux de transition
- Animer les réunions de façon productive: favoriser la production d'idées et les échanges au sein d'un groupe, en tenant compte de la diversité de *points de vue* et de *conceptions*
- Accompagner la recherche et la mise en œuvre de solutions en mettant les personnes au cœur du processus de décision ; maîtriser les outils de la *Recherche Coactive de Solutions*
- Organiser et conduire le dialogue entre agriculteurs et autres acteurs dans le cadre de projets pluri-acteurs et/ou de démarches de recherche-action
- Analyser les *dynamiques sociales* et les *réseaux d'acteurs* sur un territoire donné pour définir/ adapter le dispositif de travail proposé et constituer des collectifs pertinents



**Contenu** : La formation comprend deux sessions complémentaires.

## Méthodes pédagogiques

- Alternance d'apports de connaissances et d'outils de méthode, de travaux en groupes, mises en situation et échanges d'expériences à partir des situations de travail des stagiaires
- Remise de supports pédagogiques papiers ou informatiques
- Proposition d'un travail en intersession: grille d'analyse de la pratique, outils méthodologiques ...

**Antériorité de la formation**: depuis 2012, plus de 200 agents et chercheurs formés (organismes de développement agricole et de recherche, collectivités locales, Parcs Naturels Régionaux, associations ...)

## ➤ **Session 1 : Partir des préoccupations, construire une problématique d'action**

- Fondements sociologiques de l'innovation et des processus de changement en agriculture, dimensions en jeu dans l'action collective
- Conditions d'une mobilisation élargie des agriculteurs, s'appuyer sur les *dynamiques socio professionnelles* locales, comprendre les *systèmes de normes* et les préoccupations ...
- Outils méthodologiques d'animation de groupes, posture de l'animateur :
  - Etape 1 : favoriser une parole utile à l'action, passer des préoccupations à des questions qui permettent d'agir (*comment faire pour ...?*), intégrer la diversité des points de vue en présence, construire l'accord sur les problèmes à traiter, gérer la *dynamique de la parole* (conflits, écarts de prise de parole...)

## ➤ **Session 2 : Accompagner la recherche et la mise en œuvre de solutions**

- Bases de l'analyse des dynamiques socioprofessionnelles et des systèmes d'acteurs
- Outils méthodologiques d'animation de groupes, posture de l'animateur :
  - Etape 2 : conduire la *Recherche coactive de solutions* (passer d'une façon de dire les choses qui ne comporte pas de solution, à une autre qui en comporte), identifier des pistes d'action, articuler apports de ressources extérieures (expertises, formation, expérimentations...) et production d'idées au sein du groupe ; les conditions d'utilité de la connaissance scientifique dans la recherche pour l'action
- Le cas des problématiques pluri-acteurs : construire le partenariat, organiser un *dispositif de travail* (qui inviter, à quelle échelle, à quel moment, pour quoi faire ?) qui soit productif, conduire le dialogue entre acteurs de points de vue différents dans une perspective d'action.



## Présentation de la structure intervenante

gerdal

Groupe d'Expérimentation et de Recherche :  
 Développement et Actions Localisées

*Le GERDAL (association Loi 1901), regroupe des sociologues du travail et du développement. Ses recherches portent sur les processus d'innovation en agriculture ; comment les agriculteurs prennent part à la conception et l'évolution de leurs activités, et négocient avec d'autres acteurs.*

*Il a mis au point et expérimente, dans de nombreux contextes et autour d'une grande diversité de problématiques, des méthodes pour appuyer les dynamiques collectives, dans un but de renforcer les capacités d'initiative et d'invention des acteurs pour répondre aux problèmes qu'ils se posent, en lien avec les enjeux/injonctions auxquels ils sont confrontés.*

**Intervenantes : Claire RUAULT** : sociologue, coordinatrice du Gerdal, **Carole LAMBERT** :  
Institut Agro Montpellier – Gerdal

**Durée : 6 jours (3j + 3j)**

**Dates :** - session 1 : du 29 au 31 janvier 2025  
- session 2 : du 26 au 28 mars 2025

**Lieu : Montpellier ou environs (Mèze)**

**Coût : 760 € TTC** par session de 3 jours, repas midi inclus, soit **1520 €** pour les 2 sessions

– **Pré-inscription** (signaler votre intérêt) : par mail à [fatima.agoudib@civam-occitanie.fr](mailto:fatima.agoudib@civam-occitanie.fr)

– **Inscription** : renvoyer le bulletin d'inscription [sur ce lien](#) avant décembre 2024

Informations complémentaires: <http://fablim.org/gerdal/>

– **Pour tout renseignement** : contactez Juliette PERES : [juliette@fablim.org](mailto:juliette@fablim.org)

ou Claire RUAULT : [c.ruault.gerdal@wanadoo.fr](mailto:c.ruault.gerdal@wanadoo.fr) 02 99 07 98 68